

# 上海市杨浦区人民政府教育督导委员会办公室

杨府教督办〔2023〕53号

关于印发《上海杨浦宜荷瑞吉欧幼儿园办园水平督导意见书》的通知

上海杨浦宜荷瑞吉欧幼儿园：

现将《上海杨浦宜荷瑞吉欧幼儿园办园水平督导意见书》发给你园，请按督导意见的要求，对有关问题进行认真传达和研究，进一步加强学习，总结经验，揭示不足，并形成整改行动方案。

请自收到此通知起3个月内，将你园整改行动方案以书面形式反馈至区人民政府教育督导委员会办公室。

附件：上海杨浦宜荷瑞吉欧幼儿园办园水平督导意见书

上海市杨浦区人民政府教育督导委员会办公室

2023年12月8日

## 附件

# 上海杨浦宜荷瑞吉欧幼儿园办园水平督导意见书

根据《教育督导条例》《深化新时代教育督導體制机制改革的意见》《关于学前教育深化改革规范发展的若干意见》《关于县域学前教育普及普惠督导评估办法》《上海市幼儿园办园行为督导评估实施方案》《上海市幼儿园发展性督导评价指导意见》等文件精神，杨浦区人民政府教育督导委员会办公室于2023年11月8日对宜荷瑞吉欧幼儿园开展了办园水平综合督导。现场督导前，督导人员向幼儿园16名教师和92名家长进行了问卷调查，走访了对口的打虎山路第一小学、许昌路第五小学、上海市第二师范附属小学和鞍山五村居委会。现场督导期间，督导组听取了汪珊平园长所作的题为《夯实基础谋发展 优化管理求质量》的自评报告；巡视了园所环境；查看了设施设备；检视了保育员、营养员的规范化操作；与幼儿园园长及教职工访谈21人次；观摩了4个班级的17个教学活动，检查了4份半日活动教案；查阅了幼儿园提供的各类文本资料。在获取、分析和研判有效信息的基础上，形成以下督导意见。

### 一、近三年幼儿园办园的主要成效与经验

幼儿园坚持“教育无他，爱与榜样”的办学理念，探索实践“方案教学”，努力创设师生平等相处、和谐温馨的教育环境。逐年改善办学条件，保障幼儿身心健康、快乐成长。

#### （一）加强基础管理，保障园所运行

##### 1. 重视制度建设，落实流程管理

幼儿园重视制度建设，制定《章程》，各类规章制度基本健全，各类人员岗位职责比较明确。修订了保教工作管理制度及校车安全等相关管理制度，确保幼儿园各项工作正常开展。建立经费预、决算制度，实行收费公示制，无乱收费现象。膳食费账目每月向家长公示，每学期膳食费收支盈亏比例控制在 $\leq 2\%$ 。组建招生工作领导小组，制定招生管理操作流程，招生宣传与录取工作规范。

## **2. 树立规划意识，关注文化引领**

幼儿园以“关注儿童生活，与儿童一起认真研究生活”为办园理念，制定《不忘初心，着眼未来，持久发展》三年发展规划，规划要素基本齐全，目标制定比较合理科学。根据三年规划制定园务计划和部门计划，有序推进幼儿园各项工作开展。有初步的民主管理意识，建立工会组织，召开教代会，培养教职工归属感，稳定教工队伍。

## **3. 重视家长工作，畅通共育渠道**

幼儿园重视家长工作，引导家长参与园所管理。制定家长工作计划，利用“孩子通”、公众号、班级微信群、家委会等多渠道建立亲子共育通道，向家长宣传科学育儿理念，分享育儿经验。教师善于听取家长意见，家访记录具体详实，努力构建家园协同的育人氛围。问卷显示：98.99%的家长对幼儿园为家长提供服务的质量感到满意。

### **（二）落实保教管理，推进方案教学**

#### **1. 课程实施有方案**

幼儿园初步制定课程实施方案，有基本的框架与结构。课程内容涉及五大领域，给教师一定的方案教学实施指引。学期计划、月周计划、日计划齐

全，基本符合幼儿年龄特点。设计方案教学框架，活动内容丰富，环境中呈现较多幼儿在方案教学过程中留下的自主表达痕迹。课程实施中，教师比较尊重幼儿的主体地位，引发幼儿自主选择、自主表现，关注活动过程的游戏性，激发学习的兴趣。教师具备一定的观察、识别、支持幼儿的意识，活动中能面向全体兼顾个别。幼儿活动空间安排合理，低结构材料充足，有利于幼儿自主开展各类活动。各班环境中生活标识比较清晰，有利于幼儿生活自理能力的培养。保教人员尊重幼儿，师幼关系、生生关系友好。问卷显示：97%的家长对“孩子对幼儿园喜欢程度”“师生平等尊重关心幼儿”“幼儿入园适应、身心健康状况和动作、自理能力、语言表达能力发展”评价为“好”。

## **2. 幼儿发展有进步**

幼儿情绪稳定，有一定的自我服务意识，生活自理能力较强，愿意与人交往，能与同伴友好相处，有运动兴趣。大班幼儿倾听习惯、学习习惯、行为习惯较好，能使用比较连贯的语言表达，具有初步的艺术表现能力。

### **（三）重视健康管理，建立相关制度**

#### **1. 建立安全管理基本制度**

幼儿园制定了各项安全及卫生保健工作制度，为各项卫生保教工作正常开展提供了保障。开展幼儿健康检查及五官保健，落实晨检及全日观察工作。制定突发事件应急预案，对全园教职工及幼儿开展相关安全健康教育。近三年，未发生意外伤害事故。

#### **2. 落实营养膳食基础管理**

幼儿园重视食品卫生安全，关注膳食平衡，定期编制幼儿食谱，开展营养膳食分析。规范执行食品验收制度，生熟食品、用具严格分开。食品仓库

内登记台账规范，营养室布局基本合理，明厨亮灶 100%全覆盖。

#### **（四）稳定教工队伍，促进专业发展**

##### **1. 规范人员配备，保障合法权益**

幼儿园树立“加强队伍建设，在不稳定中求平衡”的师资队伍管理目标，努力培养一支相对稳定的专业师资队伍。依据标准，配齐配足各岗位工作人员，基本做到持证上岗，教师受训率为 100%。园长、教师大专及以上学历为 100%。与每位教职工签订劳动合同，教职工“五险一金”缴纳率 100%，教职工合法权益得到保证。

##### **2. 重视师德建设，提升职业素养**

幼儿园制定师德师风建设方案，落实考核与奖惩机制。开展了以“爱与榜样”为主题的师德专题活动，通过征文、先进评选、签订师德承诺书等形式，提高全体教职员工的师德素养。

##### **3. 关注教师培训，推动专业成长**

幼儿园关注教师专业成长，通过园本教研、本溪教育集团、宜荷瑞吉欧集团等为教师提供园内外的各种培训学习机会。通过开展师徒带教、新教师的上岗培训以及瑞吉欧项目培训，帮助教师树立正确教育理念，提高教育实践能力，不断提升教师的专业素养。

#### **（五）依据配置标准，改善办学条件**

##### **1. 各类基础配置基本到位**

幼儿园各类办学证照、房屋租赁协议等齐全。班额数、生均建筑面积和活动室面积、户外生均面积、绿化、保健室、观察室面积均达标。户外场地、专用教室、玩教具材料等符合安全质量标准和环保要求。校车、电子产品、

饮用水、物业的管理和日常使用规范，均与第三方签订租赁、维护、保养合同。教学活动设施、生活设施、五类安保消防设施配置基本到位，配备新风循环、地暖、喷淋等设施，每班配备了防寒降温设备以及多媒体教学一体机等信息化教育设备，确保幼儿与教职工在园生活、工作、学习的安全、舒适、便利。注重经费管理，每学期有一定经费用于采购添置教玩具材料以及大型游戏设施，保证设施设备更新迭代。

## 2. 因地制宜创设校园环境

幼儿园利用园内空间资源，筹集专项经费，因地制宜改善办学条件，创设了能够满足日常保教活动需要的教育环境。通过开办之初的整体规划、基础建设投入，基本形成独立封闭、洁净温馨的环境。创设了“绘本阅读”“艺术教室”“跑酷活动室”“多功能活动室”4个专用活动室，能满足15名以上幼儿同时活动。各班创设了种植区、阅读区、音乐表演区、生活区、阅读区、美工区、探索区等多个活动区域。各个活动区域相对开放，便于幼儿自主选择和教师的观察与指导。区域内有收纳标识，基本满足教师和幼儿一日活动各环节有序开展的需要。

## 二、近三年幼儿园办园存在的主要问题

在充分肯定幼儿园近三年的办园成效和经验的同时，通过对督导信息的全面分析和综合研判，认为下列问题应予以重点关注：

### （一）关于进一步规范董事会领导下法人治理的问题

主要表现为：一是法人组织架构不清晰，董事会议事规则不明，过程欠规范；二是章程、经费预决算等重大事项未见应有的表决议程。

### （二）关于进一步把握好基础课程与特色课程关系的问题

**主要表现为：**一是课程实施方案中基础性课程内容不明显，全园性幼儿一日作息安排欠缺；二是运动场地划分不合理，户外活动环境、运动器材有待丰富和完善；三是幼小衔接有小学化倾向，基础性课程的教研内容有缺失。

### **（三）关于进一步加强卫生保健规范化管理的问题**

**主要表现为：**一是留样菜品种不齐全，对营养分析中凸显的问题未能及时分析，并对幼儿菜谱及核算进食量做出相应的调整；二是二大员日常规范化操作及消毒工作欠规范，保健基础数据及资料不完善；三是幼儿园安全检查内容较局限，传染病应急预案的可操作性有待加强。

## **三、对幼儿园进一步发展的建议**

为推动幼儿园进一步内涵、优质和可持续发展，督导组提出如下建议：

### **（一）加强党的领导，规范法人治理**

**一要坚持加强党的领导，**落实立德树人根本任务，形成符合学前教育规律和发展方向，促进幼儿健康快乐成长的办园理念。要与社区党组织建立联系，落实党员指导员相关事宜。**二要进一步规范法人治理机制，**健全董事会组织架构，设立监事，规范工会组织管理。**三要完善董事会议事规则，**重大事项均经董事会讨论决定，体现董事会领导下的园长负责制。

### **（二）完善课程方案，杜绝“小学化倾向”**

**一要认真**学习《上海市学前教育课程指南》《上海市幼儿园办园质量评价指南》《幼儿园保育教育评估质量指标》《上海市幼儿园幼小衔接活动指导意见》，把握好基础课程和特色课程的关系。**二要基于“幼儿发展优先”**理念，修订幼儿园课程实施方案，进一步明确课程目标，整合课程内容，形成具有园本特色的课程结构。要合理安排全园幼儿一日作息，制定户外两小时

活动方案，确保户外活动有效开展。**三要**依据《上海市幼儿园装备指南》修缮、规划场地，按照要求规范添置运动器材，拆除不安全设备，创设安全、丰富的环境，以满足幼儿运动发展的需要。

### **（三）细化操作流程，优化幼儿健康管理**

**一要**借助宜荷瑞吉欧集团、本溪教育集团的专业力量，加强对后勤团队、三大员规范化操作的培训，优化全园后勤操作流程，确保全园卫生保健工作规范有序开展。**二要**进一步合理使用每日幼儿伙食费，精心研制菜谱，进一步提升幼儿营养膳食品质。**三要**及时统计、汇总、梳理全园健康数据，根据数据中的突出问题，进一步调整后勤保育设施设备及健康管理重点。

督导组希望通过本次督导，推动幼儿园引发前瞻思考，加强顶层设计，深化办园内涵，凸显办园特色，办老百姓家门口的高质量幼儿园，为满足人民群众对“幼有善育”的美好期盼而不懈努力！