

上海市杨浦区人民政府教育督导委员会办公室

杨府教督办〔2023〕25号

关于印发《上海杨浦区童画艺术幼儿园办园水平督导意见书》 的通知

上海杨浦区童画艺术幼儿园：

现将《上海杨浦区童画艺术幼儿园办园水平督导意见书》发给你园，请按督导意见的要求，对有关问题进行认真传达和研究，进一步加强学习，总结经验，揭示不足，并形成整改行动方案。

请自收到此通知起3个月内，将你园整改行动方案以书面形式反馈至区人民政府教育督导委员会办公室。

附件：上海杨浦区童画艺术幼儿园办园水平督导意见书

上海市杨浦区人民政府教育督导委员会办公室

2023年5月4日

附件

上海市杨浦区童画艺术幼儿园办园水平督导意见书

根据《教育督导条例》《深化新时代教育督導體制机制改革的意見》《关于学前教育深化改革规范发展的若干意见》《关于县域学前教育普及普惠督导评估办法》《上海市幼儿园办园行为督导评估实施方案》《上海市幼儿园发展性督导评价指导意见》等文件精神，杨浦区人民政府教育督导委员会办公室于2023年3月29日对童画艺术幼儿园进行办园水平综合督导。

督导前，督导组分别对幼儿园9名教师和81名家长进行了问卷调查，走访了幼儿园对口的市光学校和市光二村第一居委会，收集各方面信息，进行汇总和量化测评。督导期间，督导组观摩了3个班级的9个教学活动及保育员、营养员的规范化操作；访谈座谈18人次；巡查了校园环境和设施设备；查阅了文本资料。3月29日上午召开督导自评汇报会，督导组听取了潘宜华园长所作的自评汇报。下午召开督导反馈会，区教育督导室副主任曹旖旎，区教育局托幼工作科、财务科、人事科和综治办的相关工作人员参加会议。在获取、分析、研判有效信息的基础上，督导组形成以下督导意见。

一、近三年幼儿园办园的主要成绩与经验

幼儿园坚持正确的办园方向，在“在游戏中快乐，在快乐中学习，在学习中成长”的办园理念引领下，营造“健康和谐”的校园文化环境，努力提升办园质量。

（一）注重规划制定，形成共同发展目标

1. 加强制度建设，依法依规办园

幼儿园有规划引领发展意识，制订三年发展规划，办园理念正确，办园目标比较明确，阶段目标有一定的递进性，阶段措施有落实，有达成标志。问卷显示：100%教师对“三年规划与学期计划落实和教师的了解情况”评价为“好”。幼儿园实行理事会主导下的园长负责制，有组织架构，有幼儿园规范办园章程，各类制度基本健全，各部门岗位职责比较明确，编制《员工手册》。园务管理基本符合园所实际与发展需求，运行比较畅通。根据教育局招生政策开展招生工作，有经费预算决策制度，实行收费公示制度，无乱收费现象。幼儿伙食费专款专用，每学期幼儿膳食费收支盈亏比例控制在2%内。

2. 实施家园共育，丰富指导内容

幼儿园有家庭、社区合作工作制度，有家长工作计划与总结。成立班级家委会，初步参与教育教学工作。制定家园沟通计划，利用园公众号、微信等途径，进行《开学延期，成长不延期—童画在行动》《宅家也快乐—童画在行动》等有关科学育儿、亲子游戏、绘本阅读内容的宣传教育。定期向家长发放园务管理、保教工作、卫生保健等工作的调查问卷，收集家长对幼儿园各项工作的评价意见。家长对幼儿园办园总体满意度达95%。

（二）重视队伍建设，推进教师专业发展

1. 重视师德教育，营造校园文化

幼儿园建有师德考核专项机制，将师德师风建设纳入到园务工作计划中，组织教师签订师德承诺书，开展“师德微光”、学习时代楷模—吴蓉瑾、“闪光册”等师德主题教育活动，通过师德演讲、撰写学习体会、专题讨论等，不断提高教师的师德修养。幼儿园与教职工签订劳动合同，教职工权益有保障，教职工任职资质基本符合规定要

求。教职工举止文明礼貌，无犯罪记录。

2. 重视教师培训，关注专业成长

幼儿园建立教研活动制度，教研活动“三定”有保证，制订教研活动计划和方案，教师教研活动参与率 100%。利用教育集团资源开展运动、生活专题培训，围绕个别化学习、家长工作等开展园本培训，逐步提高教师的专业能力。园长进班听课，指导班级教师组织教学工作，教师觉得有收获。

（三）开展课程管理，提高保教工作质量

1. 编制课程方案，开展保教研究

幼儿园课程实施方案有基本的框架与结构，适时对课程实施方案进行动态调整，给予教师基本的课程实施指引。倡导面向全体幼儿未来与发展的教育理念，对个别幼儿制定教养个案，及时与家长沟通，取得家长的配合与支持。幼儿园各类保教计划比较齐全，确保保教人员有目的有计划地开展各类教育教学活动。园长每学期进班听课，做好听课记录与反馈指导工作。确立了“个别化学习活动中环境的创设”“运动活动的组织与实施”等教研专题，通过理论学习、实践观摩等多种形式进行，取得一定成效。问卷显示：98%的家长对“师生关系平等，尊重、关心幼儿的状况”评价为“好”。

2. 合理安排作息，有序组织活动

幼儿园一日活动作息安排保证 2 小时户外活动和 1 小时自主游戏的时间，运动、生活、游戏、学习四类活动安排有序，按照计划组织落实，没有使用幼儿教材和境外教材。活动以游戏为主，组织与实施能顾及到幼儿的年龄特点，三位一体协作、配合的精神状态良好。教育活动没有小学化倾向。幼儿情绪愉悦，同伴关系友好。问卷显示：

家长对“幼儿入园后动作发展”“自理能力发展”“语言表达能力发展”和“身体健康情况”评价为“好”的均在90%以上。

（四）加强安全工作，保障幼儿健康成长

1. 建立各类制度，落实健康检查

幼儿园制定安全制度和各项卫生保健工作制度，定期对保教人员、幼儿及家长开展健康宣传教育。定期编制幼儿食谱，向家长公示。开展营养膳食分析，按要求对幼儿食品进行留样，明厨亮灶全覆盖。落实晨检及全日观察制度，关注幼儿健康检查，发现问题及时处理。

2. 重视日常消毒，开展健康教育

保育员能开展日常预防性消毒工作，消毒药液由专人配置，消毒液存放符合规范，饮用水安全卫生。制定幼儿园突发事件应急预案，对全园教职工及幼儿开展相关安全健康教育。近三年，幼儿园未发生意外伤害事故。

（五）保障办园条件，努力创设活动环境

1. 办园资质合规，场地设施达标

幼儿园办园许可相关证照齐全，且在有效期内。园舍场地环境虽然老旧，但是园区独立封闭，环境绿化、美化，符合幼儿特点。每个班级都有独立的活动室、盥洗室、衣帽教具储藏室，部分班级有独立的幼儿午睡室，部分班级幼儿用餐安排在活动室内。区角数量和空间布局比较合理，区角活动有规则提示。办园规模、班额数、户外场地面积均符合标准要求。幼儿园教学设施设备、生活设施、安保消防设施设备、卫生设施符合规定的基本要求，满足一日活动的需求。创设建构室、图书室、思维室3个专用活动室，活动材料比较充足，图书数量充足。户外场地设置玩水玩沙区、种植区、跑道、运动器具和各

种活动材料，符合环保要求，基本满足需求。

2. 努力改善条件，保障幼儿活动

近年来，幼儿园陆续投入经费，改善硬件设施。玩具橱开放，安全环保，且符合幼儿年龄特点。增设摄像监控设备，做到全覆盖。增设楼梯防护栏和器械防护层，确保幼儿活动安全。添置多媒体教学设备，增加室内玩具材料数量，保障幼儿开展各类活动。

二、近三年幼儿园办园存在的主要问题

在充分肯定幼儿园近三年的办园成效和经验的同时，通过对督导信息的全面分析和综合研判，认为下列问题应予以重点关注：

（一）关于进一步提高园所管理效能的问题

主要表现为：三年发展规划的阶段目标缺少可执行、可检测的具体任务；教代会资料不够规范；中高级职称教师比例低于标准；保育员队伍年龄结构不均衡。

（二）关于进一步加强卫生保健规范管理的问题

主要表现为：膳食营养分析不够平衡；日常预防性消毒操作不够规范；发生传染病后措施不够到位；卫生保健文本资料不够完整。

（三）关于进一步加强安全环境建设的问题

主要表现为：教育楼外墙面多处有明显裂缝，内墙面多处有块状剥落，底楼花坛围墙面砖脱落，破损情况较重；部分户外草坪不平整；无独立的传染病专用消毒室；盥洗室中幼儿便盆位置与污水池间距较近，存在安全隐患。

三、对幼儿园进一步发展的建议

为推动幼儿园进一步内涵、优质和可持续发展，督导组提出如下建议：

（一）落实规划管理，推进依法办园，优化队伍建设

一要建立规划自评机制，注重专家、教师、社区等多方参与，注重自我反思、调整与改进，注重规划目标的配套，不断提高规划达成度。要进一步提高依法办园的意识，加强民主管理。加强工会、家委会、伙管会等组织建设，拓宽校务公开途径，完善参与管理机制，重视工会主席培训，规范教代会程序，提高文本资料规范性。二要优化顶层设计，全面思考和规划师资队伍建设工作，确定切合实际的发展目标，善于借用教育集团等优质资源，制定具体的实施措施。聚焦基础性课程实施，开展教研和培训，提高培训的有效性，提高教师职称比例，优化保育员队伍年龄结构。

（三）压实安全责任，强化底线意识，确保环境安全

要进一步明确安全工作主体责任。幼儿园要认真学习《上海市幼儿园装备指南》和国家学前教育普及普惠区创建相关标准，明确场地、活动用房、设施设备等装备等具体的安全卫生要求，开展全面自我检查评估，对照指标排查问题，及时解决安全隐患。能即知即改的问题，要立即整改，短时期内不能完成的，要采取预防性措施。二要进一步完善资源管理的长效机制。幼儿园要成立相关工作领导小组，明确职责，责任落实到人。要细化装备管理制度，建立问责机制，把装备管理工作纳入到考核中，为促进幼儿身心全面发展提供物质保障。

（三）加强培训指导，修订相关制度，改善设施设备

要加强保健员培训，提高新进保健员的工作能力，夯实保健基础工作。要围绕规范化操作，开展保育员、营养员培训，制定培训计划，确定每周培训时间与内容，提高培训实效。园长和保健员要结合

培训内容，深入一线，检查规范化操作落实情况并进行指导，确保消毒工作规范落实。**二要**梳理已有的卫生保健工作制度，根据最新要求和园本实情进行修订。建立安全卫生工作领导小组，明确职责，分工合作，把安全卫生工作纳入到园工作计划中。要根据卫生保健制度的内容及要求开展工作，进行检查与指导，确保操作流程规范落实，保证工作质量。要尽快解决盥洗室设施等安全隐患问题，创设独立的传染病专用消毒室，确保安全消毒工作落实到位。

督导组希望通过本次督导，推动幼儿园引发前瞻思考，加强顶层设计，深化办园内涵，凸显办园特色，办好老百姓家门口的民办幼儿园，为满足人民群众对“幼有善育”的美好期盼而不懈努力！