

# 上海市杨浦区人民政府教育督导委员会办公室

杨府教督办〔2023〕31号

## 关于印发《上海市杨浦区许昌路第二幼儿园水平督导意见书》 的通知

### 上海市杨浦区许昌路第二幼儿园：

现将《上海市杨浦区许昌路第二幼儿园办园水平督导意见书》发给你园，请按督导意见的要求，对有关问题进行认真传达和研究，进一步加强学习，总结经验，揭示不足，并形成整改行动方案。

请自收到此通知起3个月内，将你园整改行动方案以书面形式反馈至区人民政府教育督导委员会办公室。

附件：上海市杨浦区许昌路第二幼儿园办园水平督导意见书

上海市杨浦区人民政府教育督导委员会办公室

2023年6月30日

## 附件

# 上海市杨浦区许昌路第二幼儿园办园水平督导意见书

根据《教育督导条例》《深化新时代教育督導體制机制改革的意见》《关于学前教育深化改革规范发展的若干意见》《关于县域学前教育普及普惠督导评估办法》《上海市幼儿园办园行为督导评估实施方案》《上海市幼儿园发展性督导评价指导意见》等文件精神，杨浦区人民政府教育督导委员会办公室于2023年5月30日对许昌路第二幼儿园进行办园水平综合督导。

督导前，督导组分别对幼儿园12名教师和140名家长进行了问卷调查，走访了幼儿园对口的许昌路第五小学和辽源三村居委会，收集各方面信息，进行汇总和量化测评。督导期间，督导组观摩了6个班级的25个教学活动及保育员、营养员的规范化操作；访谈座谈24人次；巡查了校园环境和设施设备；查阅了文本资料。5月30日上午召开督导自评汇报会，督导组听取了张文勤园长所作的自评汇报，与幼儿园进行了互动交流。下午召开督导反馈会，区教育局托幼工作科、财务科、人事科和综治办相关工作人员参加会议。在获取、分析、研判有效信息的基础上，形成以下督导意见。

### 一、近三年幼儿园办园的主要成绩与经验

幼儿园以“和谐共融 快乐成长”为办园理念，以“规范发展、师生快乐、家长安乐”为办园目标，积极打造“和谐共识、主动共进、合力共享”“三共”校园文化，向着办家门口高质量幼儿园的目标不断前行。近年来，幼儿园先后获得杨浦区教育系统学校办学绩效考核

良好单位、杨浦区教育系统平安校园建设工作优秀单位、上海市近视防控示范校等荣誉。

## **（一）健全组织架构，加强制度建设，依法依规办园**

### **1. 规范办园行为，健全机制制度**

幼儿园规划制定基本符合园发展现状，对园可持续发展有一定指导作用。制定《章程》及相关规章制度，各岗位职责明确，按制度有序落实各项工作。教职工代表大会资料较完整，会议程序规范。定期召开骨干会议、全体教职工会议等各类会议，会议记录全面清晰。幼儿园经费管理和使用、招生工作均能依法依规开展。园长重视日常巡视及每月重点考核工作，按要求进班听课。问卷显示：100%的教师对“园长依法办园的意识与能力”评价为“好”。

### **2. 注重家园携手，实施共建共育**

幼儿园成立家长委员会和膳食委员会，定期召开会议，会议记录完整。挖掘家长及社区资源，服务于幼儿教育和幼儿园管理。推出“家长担任半日园长”“家长志愿服务”机制，让家长参与幼儿园管理，接受家委会的监督。定期向家长开放活动，通过开放日、家长进校园、家长沙龙等一系列活动，宣传家园协同共育理念。问卷显示：91%以上的家长对“幼儿园收退费工作”、“幼儿园定期向家长公布代办费、伙食账目”评价为“好”。

## **（二）加强师德建设，制定发展规划，促进教师成长**

### **1. 加强队伍建设，助推专业成长**

幼儿园围绕师德师风建设，积极开展主题教育活动。通过签订师德承诺书，宣传“点亮教职工的微光事迹”、评选“和谐团队”“师德标兵”等活动，增强教师的职业荣誉和责任。依据办园规划制定师资

梯队建设方案，明确各层面教师发展方向。园本培训有计划有小结，培训范围覆盖全体教师和三大员，培训内容兼顾师德教育和专业能力，培训形式较丰富，有集团培训、教科研研训、外出参观学习、线上线下结合培训等。座谈会显示：教师在师资培训活动中有收获。

## **2. 聚焦真实问题，开展主题教研**

幼儿园根据最新教育理念及教师实际需求确定教研主题，计划、过程记录和小结较完整。近两年来，围绕“户外运动环境创设与材料提供的策略研究”“基于幼儿发展立场的自主游戏的观察与引导”等专题开展研讨。在大教研组引领下，小教研组结合年龄段特点选择相应内容开展实践研究。通过问题背景下的实践研讨，逐步提升教师研究能力和课程实施能力。

### **（三）注重课程管理，活动实施有序，助力幼儿发展**

#### **1. 制定课程方案，加强质量监控**

幼儿园依据本园实际制定课程实施方案，方案要素齐全，框架较为清晰，课程设置无小学化倾向。在“玩中激趣、灿烂生长”课程理念引领下，课程设置与活动安排较为合理，有相应的课程实施操作要点，对教师的教学实践有较好的指导和引领作用。

#### **2. 活动组织规范，师幼关系和谐**

幼儿园根据不同季节制定作息时间安排，保证幼儿运动、游戏、生活、学习等活动正常开展。运动环境创设具有一定挑战性，幼儿运动兴趣高，动作发展较好。自主游戏材料较丰富，幼儿情绪愉快，能与同伴、材料互动。三位一体站位较清晰，分工较明确。学习活动目标适切，教师能运用多媒体、游戏形式开展活动，幼儿学习兴趣较高，师幼关系融洽。问卷显示：90%的家长对“师生关系平等，尊重、关

心幼儿的状况 ” 评价为 “好”。

#### **（四）重视日常保健，定期健康检查，落实安全管理**

##### **1. 建立各类制度，落实保健工作**

幼儿园各类安全及卫生保健制度较为齐全，全园幼儿入园体检率、教职工体检率均达标。对视力异常幼儿 100%落实随访及矫治，形成个案计划及跟踪随访矫治记录。幼儿园针对保护视力专题开展实践研究，制订《视力防控宣传册》向区域辐射推广。开展营养膳食分析，按要求对幼儿食品进行留样，明厨亮灶 100%全覆盖，实施陪餐制度。

##### **2. 注重安全防护，积极开展宣教**

全园教职工签订安全责任书，明确职责，责任到人。根据幼儿生命和健康发展的内在需求创设多种形式的安全活动，定期开展生命演练，包括消防、地震、仿冒领等内容。制定幼儿园突发事件应急预案，定期对全园教职工及幼儿开展相关安全健康宣教。近两年幼儿园未发生意外伤害事故。

#### **（五）依据装备指南，保障经费投入，改善办园条件**

##### **1. 对照数据指标，完善设施设备**

幼儿园依据《上海市幼儿园装备指南》，努力改善园设施设备。2021 年重新铺设操场塑胶场地，室外游戏场地生均面积为 5.6 平方米，符合普及普惠生均面积标准。班级区域划分较明确，玩具柜、玩具架安全环保，高度与幼儿的身高相适应。各类玩具、图书的数量和品种均达标。各类安保设施设备、消防器材、疏散标志、应急照明系统齐全。数字监控摄像覆盖所有公共活动和集体活动区域，安全巡视检查率达 100%，保障校园安全。

## **2. 保证经费投入，创设育人环境**

幼儿园合理运用经费逐步完善园保教环境，满足不同年龄幼儿活动的需求。近年来，添置了大型运动器具和户外游戏材料，结合特色活动修缮游戏活动室及走廊，为园本课程实施和幼儿发展创设不同情境的教育环境。

### **二、近三年幼儿园办园存在的主要问题**

在充分肯定幼儿园近三年的办园成效和经验的同时，通过对督导信息的全面分析和综合研判，认为下列问题应予以重点关注：

#### **（一）关于进一步加强新一轮规划制定，提高达成有效性的问题**

主要表现为：幼儿园办园目标不明确，未将“办家门口高质量幼儿园”列入规划中；幼儿园三年发展规划中重点项目的制定与办园理念、办园目标的匹配度不够，重点项目的顶层设计还需要进一步加强；新任园长与园管理团队还正处于逐步磨合的阶段。

#### **（二）关于进一步加强后勤规范化管理，提升保育质量的问题**

主要表现为：卫生保健制度的内容与园内实际情况及设施还存在差异；保育员、营养员日常操作欠规范；食谱编制中食品结构欠合理，营养分析欠平衡。

#### **（三）关于进一步完善各类设施，落实普及普惠创建标准的问题**

主要表现为：幼儿园班级盥洗室存在合用情况；沙池、嬉水池较小，不能满足 15 个幼儿同时开展游戏的需求；楼梯缺失安全防护措施；幼儿园跑道长度未达 30 米标准。

### **三、对幼儿园进一步发展的建议**

为推动幼儿园进一步内涵、优质和可持续发展，督导组提出如下建议：

## **（一）厘清办园目标，制定新一轮发展规划**

一要根据园情分析制定幼儿园办园目标，使理念、目标、重点项目形成有机的统一体，使规划实施更具可行、可检、可操作，成为全园共同发展的努力方向。在既定的办园理念、目标的统领下，提高教职工对办园理念和目标的认同感，同时加强规划的有效落实，提高内部管理的有效性。园长要不断提高自身管理幼儿园的思路和能力，更好地引领教职员工围绕既定的目标努力工作。二要优化幼儿园重点项目顶层设计，加强实践研究。要将办园理念、发展目标和重点项目研究的内容进行有机关联，加强对重点项目“本土文化启蒙教育活动”内涵思考与整体设计，与时俱进地进行动态调整，体现统筹性、指导性、现实可行性。要厘清基础性课程和特色活动的关系，带领全园教师共同参与到重点项目设计与落实中，拓展项目落实的途径与形式。同时借助教育集团的力量，走出去、请进来，开拓眼界，加强项目推进过程中管理的有序性及有效性，保障园三年规划的有效落实和新三年规划的科学制订。

## **（二）完善工作制度，提高保健保育水平**

一要基于园情，进一步优化各类卫生保健制度及营保人员考评考核方案，加强日常规范化操作流程指导并能有效实施。要分析目前幼儿园保育工作中规范化操作存在的问题，制定培训计划，把规范化操作要求作为后勤队伍培训的重要内容，不断提升营保人员规范化操作的能力。要对照《上海市幼稚园规范办园行为评估指标》及《幼稚园装备指南》的具体要求，改善后勤保育设施设备，消除个别设施设备安全隐患。二要合理搭配膳食，丰富食物品种，食品定量进班。每月规范进行营

养分析，注重营养分析中出现的问题，及时调整食谱，逐步达到平衡膳食要求。进一步规范缺席儿童的随访工作，做好相关信息记录，确保第一时间发现问题能及时跟进相应措施。鼓励保健老师参加各级各类岗位业务培训学习，不断提升自身专业水平，使其更好地引领全园保健保育工作规范有序开展。

### **（三）抓住改造契机，优化办园整体环境**

**一要**对照《上海市幼儿园装备指南》和《学前教育普及普惠督导评估国家主要指标》的指标内容，结合实际园所条件，梳理、汇总需修缮和优化的项目，利用暑期大房修的契机，进行全面规划和顶层设计，不断优化幼儿园的整体环境，提升办园品质。**二要**对户外活动场地空间区域进行合理布局，充分挖掘和利用好小园所的各个场地，因地制宜地满足园本课程实施和幼儿发展的需求。**三要**加强日常维护和安全巡视，及时采取相应措施消除安全隐患，为幼儿成长提供安全、有序、稳定的环境。

督导组希望通过本次督导，推动幼儿园引发前瞻思考，加强顶层设计，深化办园内涵，凸显办园特色，办老百姓家门口的高质量幼儿园，为满足人民群众对“幼有善育”的美好期盼而不懈努力！