

## 财政支出绩效评价结果（信息公开稿）

|       |  |
|-------|--|
| 项目名称  | 2019-2022 年度“美丽街区”建设项目   |
| 预算金额  | 35599.09 万元  |
| 主管部门  | 上海市杨浦区绿化和市容管理局   |
| 预算单位  | 上海市杨浦区绿化和市容管理局   |
| 第三方机构 | 上海财瑞会计师事务所有限公司   |
| 评价分值  | 84.04 分  |
| 评价结论  | 良  |
| 主要绩效  | <p>项目符合相关文件规定，项目立项与部门职责密切相关，能够支持项目目标的实现，但在项目目标方面未设置具体清晰、可量化的绩效目标和绩效指标。该项目财政资金的拨付与使用审批程序较为规范，财务管理制度和预算管理制度健全，但项目管理存在问题，项目建设完成后未及时组织竣工验收及结算审价等工作，合同签订不规范，项目进度管理不到位，项目建后管理和养护机制有待完善。该项目基本按照规划文件以及上级主管部门要求完成各项建设任务。截至评价时点，部分项目内容因规划设计变更等原因未按约定计划开工和完工，未能有效把控项目进度。项目组经现场调研和访谈了解，该项目成效良好，项目立项前</p> |

|             |   |
|-------------|---|
|             | <p>期开展道路沿线涉及小区的意见征询工作，由居委会组织居民代表监督小组全程参与建设改造的事前公示、事中监督、事后评价，确保最大程度发挥“惠民效应”，设施设备均投入使用且使用情况良好，但应进一步加强设施设备的日常运维以及建后管理和养护机制。</p>  |
| <p>存在问题</p> | <p>一、绩效目标编制质量不高，成本预算绩效管理需进一步加强。</p> <p>二、部分项目资金审批要素缺失，合同管理存在一定风险。</p> <p>三、部分项目工程变更比例过大，项目管理水平有待提高。</p> <p>四、建后管理和养护工作不及时，长效管理机制仍需完善。</p>   |
| <p>有关建议</p> | <p>一、完善绩效目标设置与监控机制，提高部门预算绩效管理水平，建议主管部门完善绩效目标设置，加强项目成本控制，不断提升项目的整体产出效率和效益。</p> <p>二、强化财政资金审批管理，完善财务管理制度，建议主管部门根据财务管理制度等文件要求，强化日常管理，严格操作程序。</p> <p>三、强化项目规划设计水平，提升项目管理水平，若存在交叉施工工程，施工前期做好统筹策划，理顺各部门工期计划与工序先后顺</p> |

序，避免产生重复施工等问题，同时避免后期因前期准备工作不到位导致频繁变更设计内容。

四、完善建后管理和养护机制，避免管养工作流于形式，建议主管部门重视质量保修期内的管理工作，避免产生管理真空期，制定建后管养制度，明确责任主体，落实责任单位。