

财政支出绩效评价结果（信息公开稿）

项目名称	上海市杨浦区卫生健康委员会大型设备购置项目（市东医院 CT 机）
预算金额	2080.00 万元
主管部门	上海市杨浦区卫生健康委员会
预算单位	上海市杨浦区市东医院
第三方机构	上海浩丞管理咨询有限公司
评价分值	87.95 分
评价结论	良
主要绩效	<p>设备立项过程规范，设备购买与医院业务需求相适应，但部分设备绩效目标值设定稍欠合理。设备管理制度健全、资金使用规范，设备购置的采购方式、合同签订、验收手续等规范，但在早期采购流程、计划管理、档案管理方面稍有欠缺。按采购需求完成 4 台设备购置工作，经质量验收和环境检测均达要求，但个别环节时效把控略有不足，影响设备及时投入使用。设备使用方面，4 台 CT 机投入使用后基本满足地区居民就医需求，病患对排队等候、服务满意度高达 100.00%；专科建设方面，CT 机与直线加速器配套使用的放疗模式，形成了医院特色专科，是杨浦区所属医院中唯一的放</p>

	<p>疗单位，在区域内专业领先；人员培养方面，建立了较为完善的培养机制；科研支持方面，CT机应用对院内人员论文发表提供数据支撑。但分析发现个别设备使用效率有待提升，另外现有设备配置对全脑CT灌注检查方面的功能支撑存在不足。</p>
<p>存在问题</p>	<p>一、设备申报环节部分目标值填报不合理。</p> <p>二、采购计划不够细化，时效把控有待加强，如设备采购阶段，尚未形成专项的设备采购工作计划，缺少对招投标、环境检测、设备验收、制证办证等工作环节的时点细化。</p> <p>三、个别设备使用率偏低，现有设备功能配置不足。</p>
<p>有关建议</p>	<p>一、对区市东医院相关建议：</p> <p>（一）科学设置预期目标，合理测算目标值，如申购阶段，合理设置预期目标，考虑目标内容与目标值之间的内涵逻辑；</p> <p>（二）落实各环节要求，强化全过程管理，如进一步确立设备采购牵头科室，统筹采购计划、进度跟踪、档案保管等事宜；</p> <p>（三）提升现有设备使用率，多层次考量设备购置需求，如在设备选型方面，一是增加对工作效率的影响因素考量，二是在增补或替换设备时，结合院方建设、学科发展的功能配</p>

置需求，选择相应设备，三优先考虑国产品牌，相较于进口设备具有采购程序更简便、购置与运维费更低、设备运输到位快捷的优势。

二、对区卫生健康委相关建议：

进一步完善对下属医疗机构大型设备全生命周期监管。