

财政支出绩效评价结果（信息公开稿）

项目名称	2019-2020 年杨浦市政设施养护管理系统
预算金额	299.2 万元
主管部门	上海市杨浦区国有资产监督管理委员会
预算单位	上海杨浦城市建设投资（集团）有限公司
项目单位	上海市杨浦市政养护建设工程有限公司
第三方机构	上海闻政管理咨询有限公司
评价分值	86.50 分
评价结论	良
主要绩效	<p>项目立项依据充分，绩效目标设置合理，但在立项程序规范性和绩效指标明确性以及预算编制科学性方面不足。项目资金管理规范，项目预算执行率 99.93%，项目管理制度健全，合同管理、采购管理规范、有效，资产按照国有资产管理相关规定进行有效归档管理，但是在实施规范性、变更规范性和验收规范性方面不足。项目按照方案基本完成了硬件及软件系统建设，但是验收延期 3 个月，成本支出高于理论测算成本。系统的建设使得业务数据统计准确率有了明显提升。系统汇集的数据得到了市、区两级水务管理部门的有效利用。通过系统的上线，市政基础数据采集处理效率得到很大提升。系统后续由建设单位每年进行运行维</p>

	护，有明确的运维相关制度和资金保障。
存在问题	<p>一、前期决策管理有待加强，立项规范性需要提高。</p> <p>二、过程监管力度不足，变更验收规范性需要加强。</p> <p>三、养护经费管理模块缺失，业务融合需更加深入。</p>
有关建议	<p>一、对预算单位相关建议： 加强对项目立项决策、集团内部资金审批及监督检查管理。强化项目事前材料审核及可行性论证，对预算编制科学性和依据充分性进行严格评估，确保项目如期执行，资金成本可控。及时跟踪项目目标执行情况，强化对项目资金管理、过程管理、验收管理的监督检查，保障项目执行的规范性。</p> <p>二、对主管部门相关建议： 加强项目管理，严格履行对预算单位的监督指导责任，及时督促预算单位完善相关项目管理流程，规范管理材料，提升对财政资金管理的的有效性。</p>