

财政支出绩效评价结果

单位名称	上海市杨浦区建设和管理委员会		
单位负责人	刘安	职务	主任
项目名称	杨浦区污水管网完善工程（长白、控江、民星、嫩江、营口系统）项目		
项目负责人	王志坚	职务	杨浦区水务管理事务中心设施养护管理部部长
预算金额	8467.11 万元	项目实施期限	2019 年 1 月至 2020 年 12 月
评价单位（含第三方）	上海联合工程监理造价咨询有限公司	评价时间	2021 年 4 月至 2021 年 8 月
评价得分	84.33	评价结果	良
评价结论	<p>一、主要绩效情况</p> <p>根据市政府和各区政府签订的河长制工作重点目标责任书中市政污水管网完善任务要求，杨浦区计划实施 12.4 公里污水管网，实际完成 12.6 公里污水管网，完成率 101.6%。基本解决本区域市政管线的短板，对区域内污水管道建设，为道路周边企事业单位、小区的污水排放提供有效的出路。</p> <p>二、主要问题</p> <p>（一）工程前期概算不准确。由于前期勘测、调研不充分，项目概算中所列的前期工程费管线搬迁实际均未发生，估算编制的准确性不够。</p> <p>（二）绩效目标过于简单且不能通过可衡量的指标值予以体现。</p> <p>（三）项目管理方面相对薄弱，监督管理执行有效性不足。一</p>		

是实际工程开工和完工日期均晚于原定计划。二是变更签证不规范。三是部分工程未能及时组织竣工结算。

（四）后期长效机制不健全。项目单位对规划和监管该项目实施后期周边企事业单位、小区及时纳管接入，统计收集纳管数据和接入情况等工作的后续管理措施不健全，无法保证建成设施的有效利用并发挥更大的社会效益。

三、有关建议

（一）加强项目前期调研、勘测，提高概算准确度。结合以往年度同类型项目，尝试建立支出标准，提高概算编制的准确度，保障项目概算资金与项目实施内容的匹配度。

（二）建立与完善工程类项目绩效指标体系。建立与完善本部门工程类项目绩效指标体系，根据不同类型的项目分类设置操作性强、针对性强的量化指标，构建具有本部门特点的绩效指标体系，供今后类似项目借鉴和参考。

（三）完善部门内部管理和考核机制，加强项目监管。一是建议要做好项目前期准备工作，严格按照计划进度控制，并在过程中及时调整。二是建议相关各方应严格按照相关合同条款、管理制度、规范、规定流程等执行，及时准确的审核相关变更签证，对项目成本进行动态控制。三是建议项目单位尽快督促施工单位上报结算资料，避免竣工日期和结算送审日期相距时间过长，确保竣工结（决）算审计工作顺利进行。

（四）建立健全项目后期长效管理机制。建议进一步明确项目牵头部门及各相关部门工作职责，积极提高污水纳管率，推动后续雨污改建。建立有效的长效管理机制，加强监督管理，使项目功能发挥更大作用。